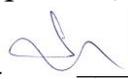


МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ «ОЗДОРОВИТЕЛЬНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР
«БЕРЕЗКА» города Сарова

Программа принята на заседании
Совета учреждения
протокол № 1
от « 30 » мая 2024года

УТВЕРЖДАЮ
Директор МБУДО «ООЦ «Березка»

_____ Е.А. Рындин
« 30 » мая 2024 года



**Программа развития
оздоровительно-образовательного центра
«Березка» города Сарова**

Срок реализации: 2024 – 2028 год

Саров 2024 год

1. Паспорт Программы развития

Наименование программы	Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Оздоровительно-образовательный центр «Берёзка» Краткое наименование: «Программа развития МБУДО «ООЦ «Берёзка»
Основание для разработки программы:	<ul style="list-style-type: none"> • Конвенция ООН о правах ребенка; • Конституция РФ; • Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» • Федеральный закон от 24.07.1998 №124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации (с изменениями и дополнениями); • Федеральный закон от 29.12.2012 №273 «Об образовании в Российской Федерации»; • Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 марта 2022 г. № 678-р • Приказ Министерства Просвещения России № 629 от 27.07.2022 года «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам». • Муниципальная программа «Физическая культура, массовый спорт и молодежная политика города Сарова Нижегородской области», утвержденная постановлением Администрации города Сарова от 31.10.2014 № 4470 • Устав МБУДО «ООЦ «Берёзка»
Заказчик программы:	Администрация города Сарова, педагогический состав, родители и обучающиеся
Разработчик программы:	МБУДО «ООЦ «Берёзка»
Цель программы:	Совершенствование условий, обеспечивающих полноценный и содержательный отдых, направленный на развитие личности ребенка и оздоровление детей в лагере «Берёзка».

Задачи программы:	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие и модернизация инфраструктуры оздоровительного лагеря. • Внедрение инклюзивного детского отдыха. • Развитие партнерских отношений. • Предоставление дополнительных платных услуг в сфере отдыха. • Повышение уровня информированности о деятельности МБУДО «ООЦ «Берёзка», работа с гражданами. • Создание имиджевой политики МБУДО «ООЦ «Берёзка». • Участие в федеральных целевых программах, реализация национальных проектов. • Развитие направлений спортивного туризма. • Формирование профессионального кадрового состава МБУДО «ООЦ «Берёзка».
Сроки и этапы реализации Программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Проектно - аналитический этап</i> 2024-2025 гг.: подготовка и утверждение проектной документации. 2. <i>Этап адаптации и конструирования</i> 2025-2026 гг.: реализация направлений Программы развития. 3. <i>Этап совершенствования модели</i> 2027 г.: мониторинг реализации Программы развития, проведение коррекционных мероприятий.
Исполнитель основных мероприятий программы:	Администрация г. Сарова, педагогические работники МБУДО ООЦ «Берёзка», дети (обучающиеся), родители (законные представители)
Ожидаемые результаты реализации программы:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Улучшение условий, обеспечение безопасности пребывания детей в лагере, обновление и формирование современной материально- технической базы. 2. Ежегодно, не менее одной реализованной программы, адаптированной в условиях инклюзивной среды. 3. Наличие новых социальных партнёров. 4. Расширение перечня оказываемых услуг, круглогодичное использование базы МБУДО «ООЦ «Берёзка». Снижение эксплуатационных расходов. Снижение финансовой нагрузки на бюджет г. Саров. 5. Информационное сопровождение и обеспечение деятельности МБУ ДО «ООЦ

	<p>«Берёзка», активное использование новых информационных технологий.</p> <p>6. Создание положительного имиджа МБУ ДО «ООЦ «Берёзка» на городском и межрегиональном уровнях.</p> <p>7. Совершенствование педагогического опыта участия в открытых мероприятиях и педагогических конкурсах на муниципальном, межрегиональном, всероссийском уровнях.</p> <p>8. Расширение диапазона услуг в соответствии с запросами детей и их родителей (законных представителей).</p> <p>9. Создание максимально благоприятных условий для непрерывного, профессионального роста педагогических работников</p>
Оценка эффективности реализации Программы	В качестве оценки эффективности реализации программы используются годовые отчеты (1-ДОД), публичный отчет
Система контроля:	<p>Постоянный контроль выполнения Программы осуществляет администрация МБУ ДО «ООЦ «Берёзка» с ежегодным обсуждением результатов на итоговом педагогическом совете.</p> <p>Заказчик координирует исполнение программы с учетом выделяемых на реализацию программы финансовых средств ежегодно уточняет показатели и затраты по программным мероприятиям, механизм реализации программы, состав исполнителей.</p> <p>Отчётная информация о выполнении основных мероприятий реализуемой Программы развития и достижения установленных показателей предоставляется в рамках ежегодного отчёта МБУ ДО «ООЦ «Берёзка»</p>

2. Обоснование необходимости разработки Программы развития

Оздоровительно-образовательный центр «Берёзка»¹ функционирует с 1981 году. Расположен в лесном массиве в 1500 метрах от поселка Коврез Дивеевского района Нижегородской области. На правах постоянного бессрочного пользования лагерь «Берёзка» имеет земельный участок площадью 21,2 Га, жилая зона 2439 м².

Оздоровительно-образовательная деятельность лагеря ведется на основании

¹ Далее – ООЦ «Берёзка», лагерь

комплексных и профильных программ, охватывающих широкий круг мероприятий, в уникальных природных возможностях места расположения лагеря, оказывающих укрепляющее воздействие на физиологические системы организма здоровых детей, повышая их резервные способности.

Отдых в лагере рассматривается как палитра разнообразных активностей. Отдых не пассивный, а творческий, насыщенный, со сменой видов деятельности, со стимулированием двигательной активности детей, с обеспечением безопасности, охраны жизни и здоровья детей, соблюдением режимных моментов, гармоничным чередованием интеллектуальной и физической активности, созданием здорового эмоционально-психологического климата.

Каждый год оздоровительный лагерь укомплектовывается квалифицированными кадрами, имеющими большой опыт работы с детьми в условиях лагеря.

В Учреждении 29 постоянных работников, из них 3 руководителя (директор, заместитель директора по воспитательной работе, главный бухгалтер).

В штате нет поваров и кухонных работников, что не позволяет в полном объеме осуществлять внебюджетную деятельность.

Педагогические работники и вожатые являются временными работниками, принимаются на время проведения смен. За последние годы в ООЦ «Березка» сложился молодой, работоспособный, творческий педагогический коллектив.

Анализируя ранее поставленные задачи можно сказать, что за период с 2019 по 2023 годы выполнен ряд мероприятий по развитию инфраструктуры и улучшению материально-технической базы оздоровительного лагеря:

- выполнена первая часть капитального ремонта банно-душевого комплекса;
- выполнен косметический ремонт жилых корпусов;
- приобретена музыкальная аппаратура;
- проведена антикоррозийная обработка водонапорной башни;
- выполнен ремонт охранно-пожарной сигнализации;
- выполнен ремонт видеонаблюдения;
- выполнен ремонт асфальтового покрытия территории лагеря.

Анализируя итоги работы МБУДО «ООЦ «Березка» за 2019-2023 годы, констатируем, что поставленные задачи на данный период в основном успешно выполнены.

«ООЦ «Березка» осуществляет следующие виды деятельности:

1. Деятельность, направленная на обеспечение благоприятных и безопасных условий пребывания детей:

- организация приёма и размещения детей;
- обеспечение детей жилыми помещениями, отвечающим государственным санитарно-эпидемическим правилам и нормативам, требованиям пожарной безопасности и профилактики травматизма;
- предоставление детям полноценного питания, контроль за его

организацией и качеством;

- обеспечение детей необходимой мебелью, постельными и другими принадлежностями в соответствии с установленными нормами;
- предоставление детям возможности для соблюдения норм личной гигиены, включая пользование душем;
- уборка жилых помещений и территории, на которой расположен лагерь;
- обеспечение стирки, необходимой санитарной обработки постельного белья, своевременной его замены.

2. Деятельность, направленная на медицинское обеспечение в период проведения смен:

- выявление детей, нуждающихся в неотложной медицинской помощи;
- оказание медицинской помощи;
- доставка детей в случае необходимости в стационарное медицинское учреждение;
- проведение динамического наблюдения за состоянием здоровья детей;
- организация и проведение консультаций и бесед по вопросам здорового образа жизни;
- санитарно-просветительская работа с детьми;
- проведение лечебно-профилактических, санитарно-гигиенических, противоэпидемических мероприятий;
- индивидуальная работа с детьми, направленная на предупреждение вредных привычек (употребление алкоголя, наркотиков, курение, токсикомания);
- проведение мероприятий по профилактике травматизма.

3. Реализация дополнительных образовательных услуг:

- организация работы детских объединений по интересам;
- проведение викторин, конкурсов;
- организация работы по патриотическому, нравственному и эстетическому воспитанию детей, их интеллектуальному развитию и развитию их творческих способностей.

4. Деятельность, направленная на реализацию психологических услуг:

- проведение воспитательно-профилактической работы с детьми в целях предотвращения или устранения негативных психологических факторов, ухудшающих их психическое здоровье;
- проведение индивидуальной воспитательно-профилактической работы с «трудными» детьми.

5. Культурно-досуговая деятельность:

- демонстрация художественных и научно-популярных фильмов;
- организация работы библиотеки, обеспечение детей книгами, журналами, газетами;
- предоставление в пользование детям настольных игр и игрушек, соответствующих их возрасту и полу;
- организация выступлений музыкальных и музыкально-танцевальных

коллективов;

- организация работы дискотеки, проведение танцевальных вечеров, концертов художественной самодеятельности;
 - организация и проведение празднования дней рождения детей;
 - предоставление детям возможности участия в работе общественных объединений, созданных по их инициативе.
6. Деятельность в сфере физической культуры и спорта, соответствующая возрасту и состоянию здоровья детей:
- проведение утренней гигиенической гимнастики;
 - предоставление спортивных площадок и соответствующих помещений, спортивного инвентаря для проведения спортивных игр и занятий;
 - организация занятий по футболу, волейболу, настольному теннису, шахматам, шашкам и другим видам спорта;
 - организация и проведение спортивных праздников, игр и других мероприятий.

За прошедшие годы работы лагеря прослеживаются как **положительные тенденции**:

- сохраняется устойчивый интерес детей и родителей к отдыху в «ООЦ «Берёзка»;
- преемственность поколений (родители, которые сами раньше отдыхали в лагере, теперь направляют сюда своих детей);
- растёт число детей, которые отдыхают в лагере повторно,

так и негативные:

- существуют проблемы с кадровым обеспечением;
- нехватка финансирования.

Негативные тенденции проявляются в виде высокой загруженности имеющегося педагогического персонала.

3. Методологические, нормативно-правовые и организационные основания

Деятельность МБУДО ООЦ регламентируется Уставом МБУДО «ООЦ «Берёзка» и лицензией на право ведения образовательной деятельности.

В программе заложены следующие методологические принципы: деятельностный подход, культурологический и антропологический подход, что позволяет определить стратегию развития и основные способы решения проблем.

Воспитательная деятельность в детском лагере основывается на следующих принципах:

- Принцип гуманистической направленности. Каждый ребёнок имеет право на признание его как человеческой личности, уважение его достоинства, защиту его человеческих прав, свободное развитие.
- Принцип ценностного единства и совместности. Единство ценностей и смыслов воспитания, разделяемых всеми участниками образовательных

отношений, содействие, сотворчество и сопереживание, взаимопонимание и взаимное уважение.

- Принцип культуросообразности. Воспитание основывается на культуре и традициях России, включая культурные особенности региона.
- Принцип следования нравственному примеру. Пример как метод воспитания позволяет расширить нравственный опыт ребёнка, побудить его к открытому внутреннему диалогу, пробудить в нём нравственную рефлексию, обеспечить возможность выбора при построении собственной системы ценностных отношений, продемонстрировать ребёнку реальную возможность следования идеалу в жизни.
- Принцип безопасной жизнедеятельности. Защищённость важных интересов личности от внутренних и внешних угроз, воспитание через призму безопасности и безопасного поведения.
- Принцип совместной деятельности ребёнка и взрослого. Значимость совместной деятельности взрослого и ребёнка на основе приобщения к культурным ценностям и их освоения.
- Принцип инклюзивности. Организация воспитательного процесса, при котором все дети, независимо от их физических, психических, интеллектуальных, культурно-этнических, языковых и иных особенностей, включены в общую систему образования.

В целях реализации образовательной программы в лагере используется игровой подход. В процессе игры ребенок проявляет свою выдумку, инициативу, самостоятельность.

Игра является сквозным механизмом развития ребенка, посредством которой реализуется содержание пяти образовательных областей:

- Социально-коммуникативное развитие;
- Познавательное развитие;
- Речевое развитие;
- Художественно-эстетическое развитие;
- Физическое развитие.

4. Миссия учреждения

Основная миссия МБУДО «ООЦ «Березка» - это создание условий для организованного отдыха детей в летний период; укрепления их физического, психического и эмоционального здоровья; развитие творческих способностей детей.

5. Цели и задачи программы развития

Цели программы:

Совершенствование условий, обеспечивающих полноценный и содержательный отдых, направленный на развитие личности ребенка и оздоровление детей в лагере «Березка».

Задачи программы:

- Развитие и модернизация инфраструктуры оздоровительного лагеря.
- Внедрение инклюзивного детского отдыха.
- Развитие партнерских отношений.
- Предоставление дополнительных платных услуг в сфере отдыха.
- Повышение уровня информированности о деятельности МБУДО «ООЦ «Берёзка», работа с гражданами.
- Создание имиджевой политики МБУДО «ООЦ «Берёзка».
- Участие в федеральных целевых программах, реализация национальных проектов.
- Развитие направлений спортивного туризма.
- Формирование профессионального кадрового состава МБУДО «ООЦ «Берёзка».

6. Основное содержание**6.1. Развитие и модернизация инфраструктуры оздоровительного лагеря:**

Большая часть материально-технической базы МБУДО «ООЦ «Берёзка» находится на стадии технического и морального износа. Корпус «Самоделкин» подлежит полной реновации. Помещения и сооружения оздоровительного лагеря требуют косметического ремонта и имеют следующие характеристики:

- бассейн, котельная, уличная игровая площадка требуют незамедлительной реконструкции;
- необходимо серьезное благоустройство территории лагеря (детский городок, зоны отдыха);
- необходимо проведение текущего ремонта внутренней отделки абсолютно всех помещений, обеденного зала, спортивного зала, актового зала;
- необходимо проведение капитального ремонта канализационной системы, систем отопления и водоснабжения (водоотведения) зданий;
- необходимо оборудование кабинетов для проведения занятий, размещения библиотеки;
- необходимо строительство нескольких современных коттеджей с возможностью круглогодичного функционирования для семейного отдыха;
- необходима модернизация базы лагеря для создания социально-бытовых условий для организации отдыха, оздоровления и занятости детей-инвалидов и детей с ОВЗ (переоборудование корпусов «Муравейник», «Клуб-столовая», медицинский корпус «Айболит»).

В целях решения поставленных задач необходимо:

- капитальный ремонт бассейна;
- капитальный ремонт корпуса «Самоделкин»;
- заменить напольное покрытие на сцене уличной эстрады;
- газификация лагеря и замена котельного оборудования;
- устройство отмостки вокруг корпусов «Веселый улей», «Муравейник», «Айболит»;

- замена в помещениях оконных проемов на пластиковые;
- замена асфальтового покрытия, тротуарной плитки;
- осуществить комплекс мер, направленных на повышение уровня инженерно-технической укрепленности и антитеррористической защищенности лагеря (ограждение периметра участка лагеря, монтаж арочного металлодетектора, монтаж автоматического шлагбаума).

6.2. Формирование профессионального кадрового состава МБУДО «ООЦ «Березка»:

Процессы организации летнего отдыха детей и подростков рассматриваются сегодня как целостное социальное явление, единый непрерывный процесс организации отдыха и оздоровления различных категорий детей. Не вызывает сомнений, что первостепенной задачей организованного и содержательного обеспечения различных форм отдыха и оздоровления остается профессиональная подготовка специалистов для этой области. В то же время можно констатировать неготовность педагогической общественности, так и других социальных институтов обеспечить эту потребность в специально подготовленных кадрах для работы в сфере детского отдыха и оздоровления. А возникающие волонтерское направление осуществление этой деятельности не обеспечивает необходимого числа специалистов и не гарантирует содержательной полноты работы с детьми. Такой вариант подготовки кадров может рассматриваться лишь как вспомогательный к основному потоку подготовки кадров.

Необходимость решения проблемы подготовки кадров для сферы отдыха и оздоровления детей и подростков обусловлена следующими факторами: изменением подходов к сфере детского отдыха и оздоровления и требованиями нового уровня компетентности кадров в данной сфере; ограниченным числом практико-ориентированных научных разработок по проблемам организации различных форм отдыха в современных экономических условиях. Решение этой проблемы мы видим в организации системы подготовки вожатского состава ООЦ «Березка». В 2024-2028 году планируется организация и проведение Школы вожатского мастерства.

Посещение Школы вожатского мастерства позволит студентам получить более глубокие знания и профессиональные навыки деятельности в сфере отдыха и оздоровления детей и подростков.

Для обеспечения постоянного педагогического коллектива планируется формирование кадрового резерва воспитательского состава из числа вожатых.

Заключение договора с Нижегородским штабом педагогических отрядов позволит обеспечить педагогический состав активными, инициативными и профессиональными вожатыми.

Важным фактором является стимулирование педагогических работников, определение параметров и критериев результативности педагогической деятельности, являющимися основанием для начисления премии сотрудникам.

Для повышения эффективности педагогической деятельности и сокращения адаптационного периода планируется заезд педагогического состава за день до

начала смены с целью проведения деловых игр и тренингов, а также мероприятий организационного характера: организационный сбор, знакомство с коллективом, знакомство с территорией, знакомство с традициями ООЦ, оформление модели отрядного уголка, тренинг на командное сплочение, проведении отрядного «Огонька», рефлексия по итогам дня, планирование.

6.3. Повышение уровня информированности о деятельности МБУДО «ООЦ «Берёзка», работа с гражданами:

МБУДО «ООЦ «Берёзка» является звеном социального обслуживания населения. В связи с этим, необходимо:

- предоставить гражданам возможность безналичной оплаты путевки в лагерь (установка терминала);
- на период оздоровительной компании переработать график работы (внести дополнительные часы приема с 07.30 до 08.30, с 17.30 до 18.30);
- развитие сайта и страницы ВКонтакте (размещать посты о пользе лагеря для ребенка, контент с различных игр, фото с мастер-классов, знакомство с вожатыми);
- наращивание и удержание клиентской базы (демонстрация услуги, призыв к действию клиента оставить заявку на отдых, опросы);
- развивать механизмы вовлечения детей и обеспечить доступность услуг независимо от их места жительства (предусмотреть акции и скидки для иногородних, рассказать клиенту о направлении нашего лагеря (музыкальный, танцевальный и т.д.).

6.4. Предоставление дополнительных платных услуг в сфере отдыха:

В целях повышения рентабельности и загрузки мощностей лагеря в течение всего календарного года необходимо предоставление населению более широкого спектра услуг по организации отдыха (баня, бассейн, спортивные площадки, тренажерный зал), за счет увеличения тематических заездов выходного дня, с организацией и проведением досуговых мероприятий, а так же организации каникулярных программ.

6.5. Участие в федеральных целевых программах, реализация национальных проектов:

- конкурсный отбор на предоставление из федерального бюджета грантов в форме субсидий индивидуальным предпринимателям и юридическим лицам в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации «Доступная среда»;
- конкурс на предоставление гранта Правительства Нижегородской области на укрепление и реновацию материально-технической базы организации отдыха детей и их оздоровления из областного бюджета в форме субсидии;
- всероссийский конкурс программ и методических кейсов «Лучшая программа организации отдыха детей и их оздоровления».

6.6. Внедрение инклюзивного детского отдыха:

На базе МБУДО «ООЦ «Березка», согласно паспорта доступности лагеря, есть возможность создать условия для проживания в лагере детей с ОВЗ, детей-инвалидов следующей нозологии: с нарушениями опорно-двигательного аппарата, нарушением слуха, нарушением зрения, нарушением умственного развития. В целях включения таких детей в социально значимую, творческую и оздоровительную деятельность требуется организация инклюзивных смен.

Для комфортного проживания таких детей в лагере необходимо переоборудование части помещений лагеря (обустройство безбарьерной среды для детей-инвалидов). Для этого необходима модернизация базы для создания социально-бытовых условий для организации отдыха, оздоровления и занятости детей-инвалидов и детей с ОВЗ.

В целях кадрового сопровождения реализации программ инклюзивных смен требуется соответствующая подготовка персонала. Кадровое обеспечение должно включать в себя следующие звенья:

- коллектив лагеря (вожатые, старшие вожатые, административная группа), проинформированных об индивидуальных особенностях детей и их потребностях;
- педагоги дополнительного образования;
- инструкторы по адаптивной физической культуре для обеспечения достаточного объема и содержания двигательной активности детей с ОВЗ;
- педагоги-организаторы, обеспечивающие участие детей с ОВЗ в массовых мероприятиях;
- квалифицированные медицинские кадры, которые смогут обеспечить своевременную помощь для детей с ОВЗ, проконсультировать вожатых об особенностях здоровья детей;
- педагог-психолог, решающая задачи развития и реабилитации сенсорной и эмоциональной сферы детей с ОВЗ.

В результате проведения вышеуказанных мероприятий будут созданы безопасные и доступные условия для отдыха и оздоровления детей с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья.

В целях должного обеспечения кадровым составом инклюзивных смен необходимо, в летний период, внести изменения в штатное расписание дополнив его должностью психолога в период инклюзивных смен.

6.7. Развитие направлений спортивного туризма:

Организация спортивного туризма имеет огромный оздоровительный (снятие нервных перегрузок и стрессов, физиологическое укрепление организма) и воспитательный (духовное развитие, познание окружающей действительности, расширение кругозора) потенциал.

Организация туристско-спортивной деятельности в образовательных учреждениях позволяет одновременно осуществлять пять составляющих педагогического воздействия: воспитания, обучения, оздоровления, профессиональной ориентации, социальной адаптации учащихся.

Туристские занятия очень многообразны по форме: занятия в кружках, клубах, туристские слеты, сборы, соревнования разных видов, семинары, различные конкурсы, выставки, вечера.

На базе МБУДО «ООЦ «Березка» планируется организация:

- палаточного лагеря;
- ежегодных учебно-тренировочных сборов;
- веревочного городка.

6.8. Создание имиджевой политики МБУДО «ООЦ «Березка»:

Особую выгоду для потребителя обеспечивает формирование благоприятного общественного мнения. Для начала, чтобы выделить лагерь среди конкурентов и повысить его узнаваемость, необходимо, чтобы он имел собственный особый стиль, фирменный знак, флаг, герб, логотип, корпоративный цвет, имиджевую продукцию.

6.9. Развитие партнерских отношений:

Действенным способом привлечения клиентов в МБУДО «ООЦ «Березка» по праву можно считать работу со школами, спортивными и танцевальными коллективами, домами творчества, спортивными школами, которым предлагается на базе лагеря в учебное время проводить слёты, фестивали, различные тематические дни. Такие кратковременные поездки в лагерь дают возможность окунуться в его атмосферу. Этот маркетинговый ход способствует формированию позитивных впечатлений и обеспечивает лагерь определённым количеством гарантированных клиентов. И, конечно же, не стоит забывать о том, что во многом репутация лагеря и его востребованность зависит от того, какие отзывы он имеет в обществе относительно качества предоставляемых им услуг.

7. Информационные, интеллектуальные, кадровые, организационные, материально-технические, финансово-экономические ресурсы

Нормативно – правовые:

- разработка и утверждение локальных актов, определяющих работу различных структур ООЦ «Берёзка» и требования к документации;
- заключение договоров о сотрудничестве с муниципальными учреждениями.

Программно – методические:

- формирование банка методических материалов, позволяющих обеспечить качественное проведение оздоровительно-образовательных процессов и выполнение государственных программ и федеральных проектов;
- разработка программ курсов Школы вожатского мастерства.

Информационные:

- повышение уровня информированности населения и организаций города Саров об услугах отдыха и оздоровления для детей и взрослых;
- о краткосрочных дополнительных общеобразовательных программах и культурно-образовательных проектах, о возможностях и условиях участия в них детей, детей и родителей, семей, других категорий населения;
- обеспечение открытости и доступности записи детей на оказание муниципальной услуги;

- расширение информационно-коммуникативного пространства посредством применения современных дистанционных технологий для обеспечения доступности и организации услуг дополнительного образования, привлечения детей и взрослых к участию в образовательных программах и проектах. Результат определяется: по наличию проектных материалов и проведения программных мероприятий; наличием опубликованных материалов о работе лагеря и информации в сети интернет о его достижениях и текущей деятельности;

- доступность, открытость и функциональность всей информации о деятельности ООЦ «Берёзка»;

- своевременное информирование коллектива педагогов, сотрудников, детей и родителей (законных представителей), о характере преобразований в лагере;

Кадровые:

- формирование готовой базы квалифицированных педагогических работников;

- заключение договоров о сотрудничестве с Нижегородским региональным отделением молодежной общероссийской общественной организации «Российские Студенческие Отряды».

Материально-техническое:

- обеспечение ООЦ «Берёзка» современным оборудованием;

- благоустройство территории ООЦ «Берёзка».

Финансово-экономическая:

- финансирование необходимых ремонтных работ;

- дополнительное финансирование по итогам участия в конкурсах и получении соответствующих грантов.

8. Возможные партнеры направления взаимодействия

Субъект взаимодействия	Формы взаимодействия	Результат взаимодействия
Департамент молодежи и спорта Администрации г. Сарова	Осуществляет функции и полномочия учредителя	Контроль деятельности лагеря
Органы государственного надзора (органы Роспотребнадзора, органы Роспотребнадзора)	Осуществляют проверку выполнения требований	Контроль и надзор за деятельностью лагеря
Детская библиотека им. Пушкина	Предоставление детской литературы на период проведения смен	Обеспечение лагеря детской литературой в период его функционирования
Творческие коллективы (школа танцев Анны Козловской, гончарная мастерская, ДШИ)	Для организации кружковой деятельности в лагере	Проведение кружковой деятельности в лагере в период его функционирования

Клуб общения для лиц с ОВЗ «Лотос»	Предоставление возможности отдыха в лагере	Организация инклюзивных смен для детей
Общественные и государственные структуры города (инспектора по делам несовершеннолетних)	Проведение мероприятий	Развитие и поддержка инициатив детского лагеря «Березка»
Подведомственные организации Департамента молодежи и спорта Администрации г. Саров (ЦВР, Молодежный центр, спортивная школа «Икар»)	Взаимовыгодное сотрудничество	Проведение военно-полевых сборов на территории лагеря, проведение досуговой деятельности
Педагогические учебные заведения (АГПИ им Н.И. Лобачевского, Лукояновский Губернский колледж, МГУ им Н.П. Огарева), медицинский колледж	Сотрудничество	Подбор кадрового состава на период проведения смен в лагере

9. Основные этапы реализации Программы

В целях повышения рентабельности и загрузки мощностей оздоровительно-образовательного центра «Берёзка» в течение всего календарного года за счет предоставления населению более широкого спектра услуг по организации отдыха, оздоровлению и туризму необходимо предусмотреть следующие этапы реализации программы:

Этап	Срок	Направление работы
1 этап: Подготовительный	2024-2025 г.г.	Подготовка и утверждение проектной документации на проведение: <ul style="list-style-type: none"> - капитального ремонта наружных сетей ХВС, ГВС и теплоснабжения; - капитального ремонта корпуса «Айболит» (с созданием на его базе лечебно-оздоровительных кабинетов); - строительства крытого комплекса бассейна МБУДО «ООЦ «Березка» (чаша 105м2); - капитального ремонта (благоустройства) территории лагеря

		<p>(озеленение, насаждение, разбивка газонов и др.).</p> <p>Проработать вопрос по Модернизации котельной до автоматизированной котельной (ТЭС), на газе, жидком топливе с подведением газа</p>
2 этап: Реализация мероприятий	2025-2027 г.г.	<ul style="list-style-type: none"> - Продолжить ремонтные работы котельной, систем тепло-водоснабжения и водоотведения; - Продолжить работу по ремонту наружных сетей холодного и горячего водоснабжения. Заменить изношенные водопроводные трубы; - Продолжить работы по капитальному ремонту банно-душевого комплекса; - Осуществить капитальный ремонт бассейна, корпуса «Самоделкин»; - Замена оконных проемов на пластиковые. Замена асфальтового покрытия, тротуарной плитки; - Реконструкция уличной игровой, спортивной площадки; - Замена напольного покрытия на сцене уличной эстрады; - Переоборудование корпусов «Муравейник», «Клуб-столовая», медицинский корпус «Айболит» для детей с ОВЗ; - Оснащение оздоровительного лагеря современной бытовой техникой, мебелью, мягким инвентарем; - Осуществить комплекс мер, направленных на повышение уровня инженерно-технической укреплённости и антитеррористической защищённости лагеря (ограждение периметра участка лагеря, монтаж арочного металлодетектора, монтаж автоматического шлагбаума); - Проработать вопрос по реализации газификации лагеря и замены котельного оборудования;

		- Подготовка тематических программ смен.
3 этап (итоговый мониторинг)	2028г.	Мониторинг изменений по итогам реализации программы. Формирование устойчивого спроса на тематические заезды выходного дня в течение всего календарного года.

10. Индикаторы достижения цели Программы

Ожидаемый результат	Наименование индикатора достижения цели/непосредственного результата	Единицы измерения	Значение индикаторов				
			2024	2025	2026	2027	2028
Развитие и модернизация инфраструктуры оздоровительного лагеря	100	%	20	31	59	74	86
Внедрение инклюзивного детского отдыха	100	%	38	47	62	84	91
Развитие партнерских отношений	100	%	34	45	63	79	87
Предоставление дополнительных платных услуг в сфере отдыха	100	%	44	56	71	89	92
Повышение уровня информированности о деятельности МБУДО «ООЦ «Берёзка», работа с гражданами	100	%	53	67	75	87	99
Создание имиджевой политики МБУДО «ООЦ «Берёзка»	100	%	51	68	73	85	92
Участие в федеральных целевых программах,	100	%	15	28	37	56	74

реализация национальных проектов							
Развитие направлений спортивного туризма	100	%	9	28	43	54	68
Формирование профессионального кадрового состава МБУДО «ООЦ «Березка»	100	%	14	31	47	53	65

11 Ожидаемые результаты реализации Программы

Ожидаемый конечный результат – повышение качества обслуживания и качества предоставляемой услуги по оздоровлению детей и подростков в каникулярный период.

Оценка эффективности деятельности по реализации программных мероприятий осуществляется за счет контроля эффективного и целевого использования средств, предусмотренных программой, своевременного выполнения основных программных мероприятий.

Этапы программы	Показатели	Критерии
Осуществление комплекса мер, направленных на повышение уровня инженерно-технической укрепленности и антитеррористической защищенности лагеря	Количество использованных средств (процент выполнения). Наличие должного ограждения территории лагеря, монтаж арочного металлодетектора, монтаж автоматического шлагбаума)	Инженерно-техническая укрепленность и антитеррористическая защищенность лагеря
Создание условий для детей с ОВЗ	Показатели здоровья и самочувствия детей с ОВЗ	Наличие условий для эффективного оздоровления детей с ОВЗ
Капитальный ремонт зданий и помещений	Количество использованных средств (процент выполнения).	Функционирование зданий и помещений лагеря
Ремонтные работы котельной, систем тепловодоснабжения и водоотведения	Должное функционирование котельной	Замена изношенных водопроводных труб
Создание безопасной среды для отдыха детей	Отсутствие случаев травматизма среди отдыхающих детей	Данные статистики по травматизму

Материально-техническое оснащение лагеря	Количество использованных средств (процент выполнения).	Материально-техническое обеспечение лагеря
--	---	--

12. Оценка эффективности

Ожидания родителей:

- получение ребёнком качественных услуг по организации отдыха и оздоровления в летней кампании;
- обеспечение психологической комфортности, сохранение здоровья детей;
- формирование информационной грамотности и овладение информационными технологиями.

Высокий спрос родителей на приобретение путевок это результат высокой оценки эффективности отдыха детей в лагере.

Ожидание детей, подростков и молодежи:

- иметь комфортные психолого-педагогические и материальные условия для успешного отдыха и оздоровления;
- получать качественные услуги по организации отдыха и оздоровления;
- иметь условия для освоения современных информационных технологий;
- профессионально-педагогические потребности педагогов:
- создание комфортных психолого-педагогических и материальных условий для осуществления профессиональной деятельности;
- улучшение материально-технической обеспеченности оздоровительно - образовательной и воспитательной деятельности;
- создание условий для творческой реализации.

Для отслеживания результативности и эффективности отдыха детей в лагере будут использованы следующие методы:

- анкетирование детей на начальном этапе и в конце смены;
- наблюдение за поведением детей во время игр, позволяющее выявить лидерские качества, уровень коммуникативности;
- анализ участия отряда в обще лагерных творческих делах, уровня активности и достижений;
- экран настроения;
- в конце смены о реализации программы подготовлены фото материалы.

Механизмы реализации:

- обновление содержания системы дополнительного образования детей в лагере посредством разработки и реализации дополнительных общеобразовательных программ нового поколения (краткосрочных, долгосрочных, разноуровневых, разнонаправленных),

- внедрение эффективных образовательных технологий, в том числе дидактических и воспитательных, социально-коммуникативных и

информационных, повышающих воспитательный и развивающий потенциал образовательного процесса;

- развитие новых для коллектива лагеря видов и форм образовательной деятельности детей (социально-творческих, интерактивнопознавательных и др.);

- введение программ и программных модулей, практико - ориентированных на решение задач социализации детей, на освоение ими современных технологий, основ проектной и исследовательской деятельности, конструирования и изобретательства, профессионально ориентированных программ и программных модулей;

- разработка и реализация комплексных программ дополнительного образования для детей и подростков, в том числе программ социально - психологической направленности для детей из замещающих семей;

- внедрение современных форм и технологий организации и осуществления оздоровительно -образовательного процесса, в том числе с применением интерактивных технологий и дистантных форм.

- разработка и включение в образовательные программы педагогов лагеря вариативных модулей с повышенным воспитательным и личностно развивающим потенциалом: общественно-социального, краеведческого, социокультурного, социально-психологического содержания;

- адаптация реализуемых и создание новых образовательных программ, их модулей и культурно-образовательных проектов для использования в условиях каникулярного периода детского отдыха.

- разработка и реализация программных модулей и образовательных проектов, направленных на самоопределение, саморазвитие и самореализацию учащихся в индивидуальной и групповой формах их самоорганизации и деятельности;

- расширение практики применения педагогами лагеря методов и технологий «педагогической поддержки», в том числе в работе с детьми с ограниченными возможностями здоровья, детьми, оставшимися без попечения родителей, детьми, находящимися в трудной жизненной ситуации.

- организация распространения положительного опыта педагогов дополнительного образования, применяемых ими форм, методов и технологий;

- формирование, пополнение и обновление информационно-методического фонда лагеря и обеспечение его доступности для педагогов организации.

13. Финансово-экономическое обоснование Программы развития

Мероприятия программы	Необходимое финансирование					Источник финансирования
	2024	2025	2026	2027	2028	
Итого: (тыс. руб.)	8511,60	389123,89	395001,8	117000,10	83000,00	992637,30

Проведение текущего ремонта внутренней отделки помещений спальных (игровых) комнат, обеденного и актового залов				7000,00		Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Проведение капитального ремонта наружных сетей ХВС, ГВС и теплоснабжения		59882,29				Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Ремонтные работы, спортзал			3276,30			Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Покрытие футбольного поля и спортивных площадок			106334,80			Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Ремонтные работы в деревянных коттеджах			170,1			Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Антикоррозийные работы водонапорной башни			220,6			Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Ремонт отмостки вокруг корпусов «Веселый улей», «Муравейник» и «Административный»		1200,00				Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Капитальный ремонт корпуса «Айболит» (с созданием на его базе лечебно-оздоровительных кабинетов)				40000,00		Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Водообмен в бассейне, очистка и обеззараживание воды			12000,00			Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Строительство крытого комплекса бассейна МБУДО «ООЦ «Березка» (чаша 105м2)			70000,00			Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Приобретение и установка площадки для настольного тенниса, беговых дорожек, дорожки здоровья				5000,00		Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Капитальный ремонт (благоустройство) территории лагеря (озеленение, насаждение, разбивка газонов и др.)					40000,00	Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Ремонтные работы банно-душевой комплекс	8511,60					Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Модернизация котельной до автоматизированной котельной (ТЭС), на		300000,00				Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ

газе, Жидком топливе с подведением газа						
Строительство четырех жилых коттеджей 48-64 койко-мест			35000,00			Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Строительство быстровозводимого здания для проживания (S=1400м ²)			168000,00			Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Переоборудование корпуса «Муравейник», «Клуб-столовая», медицинский корпус «Айболит» для детей с ОВЗ				10000,00		Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Реконструкция Административного здания				20000,00		Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Реконструкция здания «Пионерский домик»				35000,00		Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Восстановление и частично строительство ограждения территории ООЦ 21,2Га		27800,00				Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Монтаж автоматического шлагбаума, арочного металлодетектора		241,60				Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Замена напольного покрытия на сцене уличной эстрады				0,10		Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Замена оконных проемов на пластиковые в корпусе «Веселый улей»					3000,00	Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ
Замена асфальтового покрытия, тротуарной плитки					40000,00	Бюджет города Сарова, бюджет субъекта РФ

Механизм реализации Программы отражает ее комплексный характер и координирующую роль по дополнению и согласованию других муниципальных целевых, ведомственных, отраслевых, региональных программ. Предлагается широко задействовать средства бюджетов различных уровней для выполнения мероприятий Программы.

Содержание и объемы финансирования мероприятий, реализуемых в течение нескольких лет, будут уточняться ежегодно на основе мониторинга выполнения программных мероприятий и оценки их эффективности.

Муниципальная поддержка мероприятий Программы осуществляется на принципах:

- участия администрации г. Саров в финансировании мероприятий, осуществляемых непосредственно в интересах территории;
- обязательного конкурсного размещения муниципальных заказов на поставки

продукции для муниципальных нужд с учетом приоритетов, отдаваемых товарам и услугам, произведенным в России, области, городе;

- привлечение средств инвесторов и участие в ФЦП с целью получения грантов.

Руководитель учреждения в процессе реализации Программы будет интенсивно проводить работы по привлечению дополнительных источников финансирования, расширению базы внебюджетных источников финансирования Программы, в первую очередь, за счет средств частного капитала, путем участия его в подготовке и реализации программных мероприятий, а также средств областного и федерального бюджетов

14. Организация контроля исполнения Программы развития

Постоянный контроль выполнения Программы осуществляет администрация МБУДО ООЦ «Березка» с ежегодным обсуждением результатов на итоговом педагогическом совете.

Учредитель координирует исполнение Программы с учетом выделяемых на реализацию программы финансовых средств, ежегодно уточняет показатели и затраты по программным мероприятиям, механизм реализации программы, состав исполнителей.

Отчетная информация о выполнении основных мероприятий реализуемой Программы развития и достижения установленных показателей предоставляется в рамках ежегодного отчета МБУДО ООЦ «Березка».